

Réf. 23		
Nom du Projet : Etude pour la formulation d'un mécanisme intégré de financement des Collectivités Territoriales mauritaniennes		Pays : République Islamique de Mauritanie
Lieu : République Islamique de Mauritanie		Personnel spécialisé fourni par votre société (profils) : ⇒ Expert en décentralisation et finances locales - Chef de Mission ⇒ Expert en Développement local et territorial ⇒ Expert en Décentralisation ⇒ Expert en suivi-évaluation ⇒ Expert juriste
Nom du Client : Ordonnateur National du FED		Nombre d'employés ayant participé au projet : 06
Adresse :		Nombre de mois de travail ; durée du Projet : 09 hommes / mois
Date de démarrage (mois/année) : 02/2011	Date d'achèvement (mois/année) : 08/2011	Valeur approximative des services fournis par Duradeve Consulting : 68 519 682 F CFA – 104 457 € Valeur approximative des services fournis par le Consortium) : 127 911 605 F CFA - 195 000 € estimé
Nom des consultants associés/partenaires éventuels : ACE international Consultants		Nombre de mois de travail de spécialistes fournis par les consultants associés : 02 hommes / mois
Nom et fonctions des responsables: Antonio BONET, Président de ACE International Consultants		
Descriptif du projet : La mission pour but de mener à terme le processus qui consiste à améliorer l'existant tout en menant les investigations et démarches nécessaires en vue d'aboutir à la définition et la mise en œuvre d'une institution spécialisée de financement des collectivités territoriales avec les objectifs particuliers suivants : <ul style="list-style-type: none"> ➤ proposer les instruments opérationnels permettant de mobiliser de façon cohérente l'ensemble des sources de financement disponibles afin de les redistribuer aux CT avec toutes les garanties nécessaires en termes d'efficacité de gestion, de simplicité de fonctionnement, de coût, de sécurité et de transparence, ➤ étudier les conditions de l'adaptation des investissements sectoriels au contexte institutionnel de la décentralisation et faire des propositions de mise en cohérence des investissements publics nationaux et locaux, ➤ définir un système de contrôle et de suivi-évaluation facilitant la mission du futur Observatoire de la décentralisation, ➤ concevoir un dispositif d'accompagnement des CT, en matière de maîtrise d'ouvrage, de planification et de gestion communale, en s'appuyant sur l'existant. 		
Description des services effectivement rendus par votre personnel : L'ensemble de la mission (5 experts) a défini: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Un mécanisme intégré de financement de la Décentralisation et des CT, prévoyant un échéancier d'intégration des diverses sources de financement et comprenant l'ensemble des avant-projets de textes, outils et supports 		

nécessaires, est conçu et validé pour être opérationnel dès l'année budgétaire 2011.

- Un schéma opérationnel de transfert des compétences et des ressources est proposé.
- Un dispositif d'accompagnement des CT est proposé, mettant en cohérence les interventions menées dans ce cadre.
- Un système de suivi-évaluation est mis en place et alimente l'observatoire de la décentralisation prévu.

Dans ce cadre, les experts ont eu à procéder aux activités suivantes :

1. Analyse comparative des mécanismes financiers utilisés dans d'autres pays
2. Définition des éléments constitutifs du mécanisme de financement des CT (Le Cadre institutionnel et juridique du mécanisme, Les éléments constitutifs du mécanisme de financement, Les sources d'approvisionnement et les procédures budgétaires, financières et Comptables, Les Procédures régissant l'affectation, la répartition et l'utilisation du (des) fonds avec la définition, Les Modalités opérationnelles) ;
3. Dimensionnement des ressources à transférer et/ou redistribuer ;
4. Définition d'un schéma opérationnel de transfert des moyens concomitants aux compétences transférées ;
5. Cadre d'organisation : pilotage, coordination, suivi-évaluation ;
6. Accompagnement des CT ;
7. Rédaction des textes fondateurs et réglementaires.