

Réf. 7		
Nom du Projet : Etude organisationnelle et institutionnelle du SACCO (Service National d'Assistance aux Coopératives et de Coordination des Interventions des ONG) en République de Guinée		Pays : République de Guinée
Lieu : République de Guinée		Personnel spécialisé fourni par votre société (profils) : ⇒ Expert en appui-conseil aux Organisations de la Société Civile, Chef de mission ⇒ Expert en Communication institutionnelle
Nom du Client : Ordonnateur National du FED		Nombre d'employés ayant participé au projet : 3
Adresse : Délégation de la Commission Européenne, BP 730 CONAKRY- République de Guinée, E-mail : delegation-guinee-conakry@ec.europa.eu		Nombre de mois de travail ; durée du Projet : 09 hommes / mois
Date de démarrage (mois/année) : 01/2009	Date d'achèvement (mois/année) : 10/2009	Valeur approximative des services fournis par Duradeve Consulting : 109 698 615 F CFA F CFA – 167 234 € Valeur approximative des services fournis par le Consortium : 130 207 465 F CFA – 198 500 €
Nom des consultants associés/partenaires éventuels : ATOS Origin		Nombre de mois de travail de spécialistes fournis par les consultants associés : 1 homme / mois (backstopping)
Nom et fonctions des responsables: Valentin Yonche, General Business Consulting Director ATOS Origin		
Descriptif du projet : L'objectif global de l'étude est d'appuyer le Service National d'Assistance aux Coopératives et de Coordination des Interventions des ONG (SACCO) à redéfinir sa nouvelle stratégie d'intervention, conformément au contexte actuel d'évolution du mouvement associatif en Guinée. Les capacités institutionnelles organisationnelles et opérationnelles du SACCO seront ainsi renforcées. En particulier, il s'agit de fournir un diagnostic de la situation organisationnelle et institutionnelle du SACCO, et sur cette base de proposer une stratégie d'intervention et un plan d'actions, afin de lui permettre de jouer son rôle d'intermédiaire pour le dialogue Etat/société civile. La mission a pour but de préciser : <ul style="list-style-type: none"> ▪ les problèmes auxquels le SACCO est confronté (perceptions des OSC du service, les motivations et les intérêts des différents acteurs, etc.) ; ▪ Les thèmes prioritaires d'intervention les plus urgents ; ▪ Des propositions concrètes d'amélioration de la stratégie d'intervention du SACCO. Les résultats à atteindre par la mission sont : <ol style="list-style-type: none"> 1. <u>Diagnostic de la situation du SACCO:</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluation des causes de dysfonctionnement organisationnel et fonctionnel; ▪ Évaluation de la capacité institutionnelle et opérationnelle de la structure (aussi bien au niveau national que régional); ▪ Appréciation des attentes des OSC quant aux services rendus et/ou à rendre par le SACCO; ▪ Identification des principaux facteurs compromettant le dialogue politique et le partenariat Etat-société en Guinée ; 		

- Estimation des besoins en termes de moyens de fonctionnement et humains ;
- Etat des lieux des projets en cours appuyant les OSC en Guinée (gouvernement et bailleurs).

2. Identification des axes prioritaires : Sur la base des éléments issus du résultat 1, une réflexion participative dans chaque région naturelle de la Guinée permettra de définir les axes clés à prendre en compte en priorité. Cette large consultation d'acteurs permettra de préciser les besoins auxquels les OSC sont confrontées et auxquels le SACCO pourrait répondre.

Pendant la mission de terrain, quatre ateliers de discussion d'une journée seront organisés dans les capitales régionales (Kindia, Labé, Kankan et Nzérékoré). Les experts se chargeront aussi de la préparation, l'organisation et l'animation d'un atelier d'une journée à Conakry, dans les locaux du SACCO, pour restituer les axes prioritaires identifiés au cours des ateliers régionaux et les mettre en discussion auprès de l'ensemble des acteurs.

3. Une nouvelle stratégie d'intervention du service est proposée conformément au contexte actuel d'évolution du mouvement associatif. Sur la base des axes identifiés comme prioritaires, la mission rédigera un projet de stratégie d'intervention du SACCO sur 3 ans qui servira de document stratégique et d'orientation.

4. Une stratégie de communication et de gestion du SACCO est élaborée et mise en place pour une meilleure visibilité du SACCO et pour que les OSC soient au courant des services en termes de renforcement de capacités, information, monitoring et capitalisation que le SACCO peut leur offrir.

Description des services effectivement rendus par votre personnel :

La mission a :

- ✓ Identifié les causes de disfonctionnement, Institutionnel, organisationnel et opérationnel du SACCO ;
- ✓ Précisé de façon participative via des ateliers et des rencontres, au travers d'une large consultation des acteurs impliqués, les axes prioritaires d'intervention du SACCO et le rôle des différents acteurs ;
- ✓ Sur cette base, produit un document stratégique d'orientation et d'action du SACCO ;
- ✓ Elaboré une stratégie de communication pour une meilleure visibilité de l'intervention du SACCO ;
- ✓ Définit un calendrier d'exécution.

La méthodologie suivie s'articule autour des axes suivants:

- La prise de contacts de la mission avec les autorités administratives et techniques d'une part et d'autre part avec les responsables des structures associatives (notamment le CNOSCG et ses principaux membres) pour avoir la meilleure compréhension de la problématique de l'intervention du SACCO.
- Organisation d'ateliers pour définir de façon participative:
 - les besoins et les axes d'intervention pour le diagnostic ;
 - la planification stratégique y compris les mesures d'accompagnement ;
 - un plan de renforcement des capacités ;
 - Quatre ateliers régionaux seront organisés avec les représentants des OSC, les collectivités locales et les services déconcentrés de l'Etat (y compris les services régionaux du SACCO) ;
 - Un atelier national sera organisé à Conakry ;
 - Organisation de réunions techniques pour harmoniser les points de vue et définir la stratégie.